

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ СКОВОРОДИНСКОГО  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА

ПРИКАЗ

31.03.2023

№ 120

г. Сковородино

Об утверждении комплекса мер («дорожной карты»), направленных на создание условий для получения качественного общего образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023 год

В целях создания условий для получения качественного общего образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, выполнения показателей регионального мониторинга системы работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, утвержденными приказом министерства образования и науки Амурской области от 16.06.2022 № 680 «Об утверждении перечня региональных механизмов управления качества образования в Амурской области», выполнения поручений, данных по итогам собеседования заместителя председателя Правительства области – министра образования и науки Амурской области С.В. Яковлевой с руководителями органов местного самоуправления, осуществляющего управления в сфере образования от 01.03.2023

**п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить комплекс мер («дорожной карты»), направленных на создание условий для получения качественного общего образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023 год (далее – «дорожная карта») согласно приложению к настоящему приказу.

2. Руководителям муниципальных общеобразовательных учреждений, специалистам Управления образования обеспечить исполнение мероприятий «дорожной карты» в части их касающейся.

3. Приказ Управления образования администрации Сковородинского района от 04.07.2022 № 198 признать утратившим силу.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника О.В. Бутусову.

Исполняющий обязанности начальника

О.В. Бутусова

Приложение  
к приказу Управления образования  
администрации Сковородинского района  
от 31.03.2023 № 120

Комплекс мер («дорожной карты»), направленных на создание условий для получения качественного общего образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023 год

	Актуальность	<p>В Сквородинском муниципальном округе имеются общеобразовательные организации, вошедшие в перечень школ с низкими образовательными результатами по итогам 2022 года (МБОУ СОШ № 1 г. Сквородино, МБОУ СОШ с. Албазино, МБОУ СОШ с. Джалинда) и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (МБОУ ООШ ж.д. ст. Мадалан, МБОУ СОШ с. Тахтамыгда им. Н.К. Магницкого, МБОУ СОШ с. Албазино), По итогам работы в 2022 году, участия в проекте «500+» МБОУ СОШ № 3 г. Сквородино вышла из перечня школ с низкими образовательными результатами. По результатам мониторинга выполнения мероприятий «дорожной карты», утвержденной приказом Управления образования от 04.07.2022 № 198, на конец 2022 года установлено, что ряд мероприятий выполнен в полном объеме, исполнение ряда мероприятий следует продолжить, отдельные мероприятия необходимо актуализировать.</p>
	Цель	<p>Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p>
	Задачи	<ul style="list-style-type: none"> <li>-создание условий для получения качественного общего образования в общеобразовательных организациях Сквородинского муниципального округа;</li> <li>-принятие управленческих решений, направленных на улучшение качества образования;</li> <li>-развитие кадрового потенциала;</li> <li>-обеспечение непрерывного профессионального роста педагогических работников, реализацию индивидуальных маршрутов повышения профессиональной квалификации;</li> <li>-разработка и сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся;</li> <li>-укрепление взаимодействия школ с родителями обучающихся, социокультурными организациями, общественностью;</li> </ul>

		-поддержка сетевого взаимодействия между образовательными организациями		
	Ожидаемые результаты	-совершенствование качества образовательного процесса; -рост познавательной мотивации обучающихся; -совершенствование кадрового потенциала школ; -улучшение базовой инфраструктуры школ; -создание условий для успешного освоения образовательных программ слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися за счет реализации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности		
№	Наименование мероприятия	Результат	Сроки реализации мероприятий	Ответственный исполнитель
1.	Внесение информации в автоматизированную информационную систему идентификации школ	Проведение идентификации школ, заполнение необходимых данных	По мере необходимости	Руководители ОО
2.	Участие в обучающих вебинарах, проводимых министерством образования и науки Амурской области, ГАУ ДПО «АМИРО»	Повышение квалификации специалистов Управления образования, руководителей ОО, педагогических работников	По графику	Специалисты Управления образования, руководители ОО, педагогические работники
3.	Участие педагогических работников ШНОР и ШНСУ в мероприятиях по повышению квалификации для учителей начальных классов, русского языка, математики			

4.	<p>Участие в мероприятиях по оценке методических и предметных компетенций педагогических работников</p> <p>Участие в интенсиве «Я Учитель» на платформе «Яндекс.Учебник»</p>	<p>Определены уровни владения гибкими технологиями у педагогических работников. Оказание адресной помощи педагогическим работникам. Составление плана-графика для обучения педагогов на курсовых мероприятиях по вопросам формирования гибких компетенций (на уровне ОО)</p>	<p>В установленные графиком ГАУ ДПО «АМИРО» сроки</p>	<p>Руководители ОО, педагогические работники</p>
5.	<p>Изучение профессиональных дефицитов педагогических работников</p>	<p>Определены профессиональные дефициты педагогических работников в ОО. Сформированы вопросы и темы для оказания адресной методической помощи педагогам в рамках действующих профессиональных сообществ учителей (РМО), в рамках временных проблемных групп.</p>	<p>Июнь 2023</p>	<p>Руководители ОО, Управление образования, РМС, РМО</p>
6.	<p>Обучение педагогических работников на курсовых мероприятиях по вопросам формирования функциональной грамотности обучающихся на всех уровнях образования</p>	<p>Составлены планы-графики в ОО, обучены 50-65% педагогических работников</p>	<p>Март-декабрь 2023</p>	<p>Руководители ОО, Управление образования (контроль)</p>
7.	<p>Контроль за прохождением курсовой подготовки, повышения профессиональной компетенции учителями начальных классов, русского языка и математики, в том числе по вопросам формирования гибких компетенций</p>	<p>Анализ работы ОО в части обеспечения условий для повышения профессиональной компетенции педагогических работников указанных категорий</p>	<p>Март 2023 Декабрь 2023</p>	<p>Руководители ОО, Управление образования</p>
8.	<p>Разработка среднесрочных программ</p>	<p>Проведена самодиагностика рисков</p>	<p>Март-апрель 2023</p>	<p>Руководители ОО</p>

	развития школ, вошедших в перечень ШНОР по итогам 2022 года	зон в работе ОО, изучены риски, разработана среднесрочная программа развития ОО на период апрель-декабрь 2023 года.		
9.	Реализация среднесрочных программ развития школ, вошедших в перечень ШНОР по итогам 2022 года	Проведена работа по реализации всех этапов среднесрочной программы развития. Осуществлен ведомственный контроль за эффективностью реализации этапов программы	Апрель-декабрь 2023	Руководители ОО, Управление образования
10.	Разработка и реализация программ антирисковых мер ШНОР в соответствии с рисковыми профилями	Изучены рисковые профили ОО по результатам самодиагностики, разработаны программы антирисковых мер, реализованы программы с результатом минимизации/устранения рисковых профилей	Март-апрель 2023 Апрель-декабрь 2023	Руководители ОО, Управление образования
11.	Обучение управленческих команд ШНОР и ШНСУ по программам стажировок по вопросам управления качеством образования	Обучены школьные управленческие команды по программам стажировок, на муниципальных тренингах для школьных управленческих команд	Март-декабрь 2023	Управление образования
12.	Закрепление школ-тьюторов из числа ОО, работающих в эффективном режиме и режиме развития, за ШНОР по вопросам эффективного руководства, методического сопровождения, разработке среднесрочных программ развития, программ антирисковых мер	Издан приказ о закреплении школ-тьюторов из числа ОО, работающих в эффективном режиме и режиме развития, за ШНОР	Март 2023	Управление образования

13.	Совершенствование муниципальной системы обмена опытом педагогических работников	Разработана эффективная схема обмена опытом педагогических работников на муниципальном уровне	Март-декабрь 2023	Управление образования
14.	Организация методических семинаров, мастер-классов, направленных на повышение эффективности организации образовательного процесса (для руководителей ОО, заместителей руководителей)	Изучение практического опыта работы школ по вопросам эффективной организации образовательного процесса	Весь период	Специалисты Управления образования
15.	Оказание консультативной помощи родителям (законным представителям) детей по вопросам обучения, воспитания и развития детей	Поддержка семей, в том числе семей, оказавшихся в сложной жизненной ситуации	В течение года	Специалисты Управления образования, руководители ОО
16.	Проведение просветительских семинаров для родителей (законных представителей) по вопросам психологии, воспитания, обучения детей	Изучены запросы родителей, составлены планы ОО просветительской работы с родителями, разработаны материалы, проведены семинары.	В течение года	Руководители ОО
Мониторинг деятельности школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях				
17.	Анализ итогов 2022 года	Разработка рекомендаций по совершенствованию системы внутренней оценки качества образования	Февраль-март 2023	Е.А. Полухина, главный специалист
18.	Анализ результатов ВПР 2022		Июль 2023	
19.	Анализ эффективности выполнения ОО планов по ликвидации образовательных		Сентябрь 2023	

	дефицитов обучающихся			
20.	Анализ результатов ГИА (ЕГЭ)	Разработка рекомендаций по улучшению результатов ГИА	Август 2023	Е.А. Полухина, главный специалист
21.	Анализ деятельности образовательных организаций по выполнению адресных рекомендаций	Аналитическая справка. Обсуждение вопроса на совещании с руководителями ОО. Разработка рекомендаций по совершенствованию управления ОО	Октябрь 2023	О.В. Бутусова, заместитель начальника
22.	Аудит отчетов ОО по самоанализу	Разработка рекомендаций по совершенствованию управления ОО	Май-июнь 2023	О.В. Бутусова, А.В. Гребенюк
23.	Аудит среднесрочных программ развития ОО		Ноябрь 2023	
24.	Корректировка программ развития школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях и школ с низкими образовательными результатами	Внесение корректив в программы развития на основе анализа деятельности ОО	Сентябрь-октябрь 2023	Руководители ОО
25.	Анализ исполнения планов повышения качества образования в 2022/23 учебном году	Рекомендации по итогам анализа деятельности ОО в рамках реализации плана	Апрель-май 2023	О.В. Бутусова
26.	Разработка планов повышения качества образования, эффективности организации образовательного процесса в 2023/24 учебном году	Разработка планов, направленных на повышение качества образовательного процесса, эффективности организации образовательного процесса	Сентябрь 2023	Руководители ОО
27.	Изучение удовлетворенности родителей (законных представителей) обучающихся	Привлечение общественности по решению вопросов по повышению	Май-июнь 2023	Специалисты Управления



	качеством образования	качества образования		образования
Совершенствование инфраструктуры школ с низкими образовательными результатами				
28.	Анализ проведенной работы по укреплению материально-технической базы ШНОР, ШНСУ	Аналитическая справка по результатам проведенных мероприятий в данном направлении в 2022 году	Март 2023 2022	Руководители ОО, Управление образования
29.	Изучение потребности школ, составление «дорожной карты» мероприятий по укреплению материально-технической базы школ, проведению ремонтных работ для создания условий реализации образовательного процесса	Изучены потребности ОО, разработана «дорожная карта», определены приоритеты в вопросах укрепления МТБ и проведения ремонтных работ	Апрель-май 2023	Управление образования, руководители ОО
30.	Укрепление материально-технической базы ШНОР, ШНСУ	Создание оптимальных условий для реализации образовательных программ	Постоянно	Руководители ОО